

Relazione dell'Ufficio di revisione

al Consiglio di fondazione del Fondo nazionale svizzero per la ricerca scientifica, Berna

RELAZIONE SULLA REVISIONE DEL CONTO ANNUALE

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale del Fondo nazionale svizzero (la fondazione) costituito dal bilancio al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal conto dei flussi di tesoreria e dal prospetto della variazione del capitale per l'esercizio chiuso a tale data, come pure dall'allegato, come pure dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il conto annuale fornisce un quadro fedele della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2025 come pure della situazione reddituale e dei suoi flussi di tesoreria per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle Swiss GAAP RPC ed è conforme alla legge svizzera ed allo statuto.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione contabile conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla fondazione, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale. Abbiamo inoltre adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre informazioni

Il Consiglio di fondazione è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale e della nostra relativa relazione.

Il nostro giudizio sul conto annuale non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto annuale o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrano contenere in altro modo delle anomalie significative.

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.



Responsabilità del Consiglio di fondazione per il conto annuale

Il Consiglio di fondazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle Swiss GAAP RPC, alle disposizioni legali e regolamentari ed allo statuto, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale, il Consiglio di fondazione è responsabile per la valutazione della capacità della fondazione di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il Consiglio di fondazione intenda liquidare la fondazione o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale.

Nell'ambito di una revisione contabile svolta in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH, esercitiamo il giudizio professionale e manteniamo lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione. Inoltre:

- individuiamo e valutiamo i rischi di anomalie significative nel conto annuale, imputabili a frodi o errori, definiamo ed eseguiamo procedure di revisione in risposta a tali rischi ed acquisiamo elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non identificare un'anomalia significativa dovuta a frodi è più elevato rispetto al rischio di non identificare un'anomalia significativa derivante da errori, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- acquisiamo una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della fondazione.
- valutiamo l'appropriatezza dei principi contabili applicati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate, inclusa la relativa informativa.
- giungiamo ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di fondazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo ad eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della fondazione di continuare l'attività aziendale. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa nel conto annuale oppure, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della nostra relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare la cessazione della continuità aziendale da parte della fondazione.
- valutiamo la presentazione, la struttura e il contenuto del conto annuale nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il conto annuale rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Comunichiamo al Consiglio di fondazione o al suo comitato competente, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Conformemente all'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale concepito secondo le direttive del Consiglio di fondazione.

Raccomandiamo di approvare il conto annuale che vi è stato sottoposto.

Berna, 14 aprile 2026

CONTROLLO FEDERALE DELLE FINANZE



Koehli Martin OMQKGC
14.04.2026

Info: admin.ch/esignature | validator.ch

Martin Köhli
Revisore responsabile

Perito revisore abilitato



Blanchard Jean-Marc 08MDTK
14.04.2026

Info: admin.ch/esignature | validator.ch

Jean-Marc Blanchard

Perito revisore abilitato

Allegato:

Conto annuale 2025, costituito dal bilancio, dal conto economico, dal conto dei flussi di tesoreria, dal prospetto della variazione del capitale ed allegato

Conto annuale 2025

Conto economico

in migliaia di CHF	Allegato	2025	2024
Sussidi federali	14	1'286'111	1'327'584
Altri sussidi da parte di terzi	15	18'717	1'644
Donazioni/lasciti		360	1'030
Costi per la promozione della ricerca	16	-1'143'124	-1'077'929
Costi per la compensazione delle spese indirette della ricerca (overhead)	17	-142'578	-149'290
Valutazione scientifica e governance	22	-13'063	-15'488
Pubbliche relazioni		-2'728	-2'517
Costi amministrativi	18	-55'839	-60'107
Altri ricavi d'esercizio	19	332	355
Altri costi d'esercizio	19	-392	-414
Ammortamenti su immobilizzazioni materiali	18	-6	-6
Ammortamenti su immobilizzazioni immateriali	18	-	-365
Risultato operativo		-52'210	24'497
Risultato finanziario	20	8'524	12'029
Attribuzioni a fondi vincolati	9	-414'112	-454'791
Prelievi da fondi vincolati	9	472'182	430'246
Risultato sui fondi vincolati		58'070	-24'545
Risultato ordinario		14'384	11'981
Risultato estraneo all'esercizio	21	357	26
Risultato annuale		14'742	12'005

Tutte le cifre pubblicate nel presente rapporto sono arrotondate all'unità più vicina.

Bilancio

in migliaia di CHF	Allegato	31.12.2025	In %	31.12.2024	In %
Attivi					
Attivi circolanti					
Mezzi liquidi	1	738'207	79	752'004	80
Crediti da prestazioni	2	26'831	3	41'313	4
Altri crediti a breve termine	3	108	0	108	0
Ratei e risconti attivi		4'536	0	1'553	0
Totale attivi circolanti		769'682	82	794'978	84
Attivi immobilizzati					
Immobilizzazioni materiali	4	30'322	3	17'694	2
Immobilizzazioni finanziarie	5	133'164	14	131'830	14
Totale attivi immobilizzati		163'486	18	149'524	16
Totale attivi		933'168	100	944'502	100
Passivi					
Debiti a breve termine					
Debiti per sussidi accordati	7	439'347	47	409'136	43
Debiti da acquisti e prestazioni	7	6'022	1	2'593	0
Altri debiti a breve termine	7	266	0	773	0
Accantonamenti a breve termine		-	-	393	0
Ratei e risconti passivi		2'809	0	3'555	0
Fondi vincolati	9	71'891	8	54'713	6
Totale dei debiti a breve termine		520'335	56	471'163	50
Debiti a lungo termine					
Accantonamenti a lungo termine	8	27	0	27	0
Fondi vincolati	9	248'699	27	323'947	34
Totale dei debiti a lungo termine		248'726	27	323'974	34
Totale dei fondi di terzi		769'061	82	795'137	84
Capitale proprio					
Capitale della fondazione	11	1'330	0	1'330	0
Fondi non vincolati	12	812	0	760	0
Riserve libere		161'965	17	147'276	16
Totale capitale proprio		164'107	18	149'366	16
Totale passivi		933'168	100	944'502	100

Prospetto del capitale proprio

	Capitale della fondazione	Fondi non vincolati	Riserve libere	Totale in migliaia di CHF
Risultato annuale 2021	-	-33	-2'382	-2'415
Capitale proprio al 31.12.2021	1'330	224	102'732	104'286
Risultato annuale 2022	-	-70	-770	-840
Capitale proprio al 31.12.2022	1'330	154	101'962	103'446
Risultato annuale 2023	-	-37	33'952	33'915
Capitale proprio al 31.12.2023	1'330	117	135'914	137'361
Risultato annuale 2024	-	643	11'363	12'005
Capitale proprio al 31.12.2024	1'330	760	147'276	149'365
Risultato annuale 2025	-	52	14'689	14'742
Capitale proprio al 31.12.2025	1'330	812	161'965	164'107

Prospetto del flusso di cassa secondo il metodo indiretto

in migliaia di CHF	2025	2024
Attività		
Utile di esercizio	14'742	12'005
+ Ammortamenti delle immobilizzazioni	6	371
- Diminuzione di accantonamenti senza incidenza sul fondo	-393	-616
+ Diminuzione dei crediti da prestazioni	14'482	60'981
- Aumento degli altri crediti e dei ratei e risconti attivi	-2'983	-25
-/+ Utili non realizzati sui corsi / perdite su investimenti finanziari	-8'524	-12'699
+ Aumento dei debiti per sussidi accordati	30'210	-9'618
+ Aumento dei debiti da forniture e prestazioni	3'430	733
- Diminuzione degli altri debiti a breve termine e dei ratei e risconti passivi	-1'252	-301
- Diminuzione dei fondi vincolati	-58'070	24'546
Flusso di cassa risultante dall'attività operativa	-8'352	75'377
Investimenti		
- Pagamenti per investimenti (acquisto) di immobilizzazioni materiali	-12'634	-3'662
+ Versamenti derivanti dalla dismissione (vendita) di investimenti finanziari	7'190	4'075
- Pagamenti per investimenti (acquisto) di immobilizzazioni immateriali	0	0
Flusso di cassa risultante dall'attività d'investimento	-5'444	413
Attività di finanziamento		
Flusso di cassa risultante dall'attività di finanziamento	-	-
Variazione netta dei mezzi liquidi	13'797	75'790
Verifica		
Saldo mezzi liquidi al 1° gennaio	752'004	676'214
Saldo mezzi liquidi al 31 dicembre	738'207	752'004
Variazione netta dei mezzi liquidi	-13'797	75'790

Allegato al conto annuale 2025

Note generali

In qualità di fondazione di diritto privato e su incarico della Confederazione, il Fondo nazionale svizzero (FNS) promuove la ricerca in tutte le discipline scientifiche.

I principi applicati nel presente conto annuale sono conformi alle Raccomandazioni relative alla presentazione dei conti (Swiss GAAP RPC) e forniscono un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale. I conti sono stati inoltre concepiti in modo da soddisfare i requisiti del Codice delle obbligazioni svizzero. Il conto annuale del FNS è disponibile in lingua italiana, francese, tedesca e inglese. Fa fede la versione in lingua tedesca. L'anno di esercizio coincide con l'anno civile.

Calcolato in equivalenti a tempo pieno, alla data di chiusura del bilancio il FNS dà impiego a 290,2 persone (nel 2024: 313,0).

Conversione in valuta estera

I tassi di cambio delle valute estere sono aggiornati settimanalmente e le transazioni vengono convertite nella valuta contabile al rispettivo tasso di cambio. Le attività e le passività in valuta estera sono valutate al tasso di cambio della data di chiusura del bilancio.

Ulteriori spiegazioni sono fornite nelle informazioni dettagliate sulle varie voci di bilancio.

Principi di valutazione

I principi di valutazione si basano in linea di principio sui costi storici d'acquisto o di produzione, solamente i titoli quotati in borsa sono valutati ai valori correnti. Ai rendiconti finanziari si applica il principio della valutazione individuale di attivi e passivi.

Il valore delle immobilizzazioni a lungo termine deve essere riesaminato a ogni data di bilancio. In caso di riduzione durevole del valore deve essere calcolato il valore recuperabile (impairment test). Se il valore contabile è superiore al valore recuperabile, le rettifiche che incidono sul conto economico devono essere effettuate attraverso ammortamenti non pianificati.

Note relative al conto annuale

1 Mezzi liquidi

I mezzi liquidi comprendono gli averi in cassa e gli averi detenuti sui conti correnti presso la Confederazione e Postfinance, e sono valutati al loro valore nominale.

in migliaia di CHF	31.12.2025	31.12.2024
Cassa	1	1
Averi PostFinance	173'519	257'158
Averi PostFinance (SwissCore)	28	21
Averi sul conto corrente SEFRI	564'659	494'824
Totale	738'207	752'004

2 Crediti risultanti da prestazioni

I crediti da forniture e prestazioni sono contabilizzati al loro valore nominale. Comprendono tra l'altro i contributi fatturati a terzi per progetti e borse di studio nonché le prestazioni della Segreteria fatturate a terzi. Eventuali rischi di perdita economica sono presi in considerazione da rettifiche di valore singole.

in migliaia di CHF	31.12.2025	31.12.2024
Nei confronti di terzi	836	1'049
Nei confronti della Confederazione		
Mandati SEFRI	-	-
Mandati DSC	25'995	40'264
Mandati programmi BRIDGE	-	-
Totale (lordo)	26'831	41'313
Rettifiche di valore	-	-
Totale (netto)	26'831	41'313
Esigibile entro 360 giorni	9'663	15'319
Esigibile dopo 360 giorni	17'167	25'994

3 Altri crediti a breve termine

Gli altri crediti a breve termine sono contabilizzati al loro valore nominale. Comprendono tra l'altro i contributi fatturati a terzi per progetti e borse di studio, le prestazioni della Segreteria fatturate a terzi nonché cauzioni. Il rischio di perdita economica è preso in considerazione da rettifiche di valore singole.

in migliaia di CHF	31.12.2025	31.12.2024
Nei confronti di terzi	108	108
Nei confronti della Confederazione	-	-
Nei confronti degli organi del FNS	-	-
Totale (lordo)	108	108
Rettifiche di valore	-	-
Totale (netto)	108	108

4 Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali comprendono beni mobili e immobili. La soglia minima di attivazione ammonta a CHF 25'000 per oggetto. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte a bilancio al loro costo di acquisto, al netto degli ammortamenti necessari. Tali ammortamenti sono effettuati secondo un piano lineare per tutta la durata di utilizzazione economica del bene interessato. Le durate di utilizzazione sono definite come segue:

- materiale informatico: 3 anni
- mobilio: 5 anni
- attrezzature tecniche e macchinari: 5 anni
- immobili: Dopo il trasloco nella nuova sede a Wankdorf, gli immobili in Wildhainweg saranno messi in vendita. Il prezzo di vendita pattuito è superiore al valore contabile. Il ricavato della vendita sarà interamente investito nella costruzione della nuova sede.
Non sono più previsti ammortamenti per gli immobili in Wildhainweg.

	Strutture in costruzione	Terreni e fabbricati	Materiale informatico	Mobilio	Attrezzature tecniche	Totale Immobilizzazio i materiali
in migliaia di CHF						
Valori di acquisto al 01.01.2024	3'391	23'875	-	-	196	27'462
Entrate	3'662	-	-	-	-	3'662
Uscite	-	-	-	-	-	-
Riclassificazioni	-	-	-	-	-	-
Valori di acquisto al 31.12.2024	7'053	23'875	-	-	196	31'124
Ammortamenti cumulati al 01.01.2024	-	13'245	-	-	179	13'424
Ammortamenti pianificati	-	-	-	-	6	6
Riduzioni durevoli di valore	-	-	-	-	-	-
Uscite	-	-	-	-	-	-
Riclassificazioni	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti cumulati al 31.12.2024	-	13'245	-	-	185	13'430
Valori contabili netti al 31.12.2023	3'391	10'630	-	-	17	14'038
Valori contabili netti al 31.12.2024	7'053	10'630	-	-	11	17'694

Il prospetto precedente presenta lo schema delle immobilizzazioni per il 2024, mentre quello seguente mostra i valori per il 2025.

	Strutture in costruzione	Terreni e fabbricati	Materiale informatico	Mobilio	Attrezzature tecniche	Totale immobilizzazioni materiali
in migliaia di CHF						
Valori di acquisto al 01.01.2025	7'053	23'875	-	-	196	31'124
Entrate	12'634	-	-	-	-	12'634
Uscite	-	-	-	-	-	-
Riclassificazioni	-	-	-	-	-	-
Valori di acquisto al 31.12.2025	19'687	23'875	-	-	196	43'758
Ammortamenti cumulati al 01.01.2025	-	13'245	-	-	185	13'430
Ammortamenti pianificati	-	-	-	-	6	6
Riduzioni durevoli di valore	-	-	-	-	-	-
Uscite	-	-	-	-	-	-
Riclassificazioni	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti cumulati al 31.12.2025	-	13'245	-	-	191	13'436
Valori contabili netti al 31.12.2024	7'053	10'630	-	-	11	17'694
Valori contabili netti al 31.12.2025	19'687	10'630	-	-	5	30'322

Le strutture in costruzione sono costi accumulati per la pianificazione e la realizzazione di un nuovo edificio amministrativo a Wankdorf. Il completamento del nuovo edificio è previsto per il 2027.

5 Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono i valori patrimoniali provenienti da donazioni e lasciti. Conformemente al regolamento sugli investimenti, il patrimonio è investito in un mandato di gestione patrimoniale presso una banca svizzera. La valutazione avviene al valore di mercato alla data di chiusura del bilancio.

in migliaia di CHF	31.12.2025	31.12.2024
Mezzi liquidi e depositi a termine	24'168	14'716
Titoli	108'996	117'114
Totale	133'164	131'830

6 Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali acquistate sono attivate se per più anni portano benefici economici all'impresa. Le immobilizzazioni immateriali sono valutate al costo di acquisto, al netto di ammortamenti necessari e riduzioni durevoli di valore. Tali ammortamenti sono effettuati secondo un piano lineare per tutta la durata di utilizzazione economica del bene interessato. La durata di utilizzazione economica dei software è di tre anni. Nel 2024 c'è stato un cambio di metodologia per le voci immateriali create internamente: da allora non sono più iscritte negli attivi e i valori residui sono stati ammortizzati nel 2024.

7 Debiti

Questa voce comprende le borse di studio e i sussidi alla ricerca dovuti ma non ancora richiesti, le fatture di fornitori di servizi non ancora saldate nonché le passività nei confronti di assicurazioni sociali. Questi elementi sono contabilizzati al loro valore nominale.

Debiti a breve termine

in migliaia di CHF	31.12.2025	31.12.2024
Nei confronti di terzi	445'634	412'501
Nei confronti della Confederazione	-	-
Nei confronti degli organi del FNS	-	-
Debiti a breve termine	445'634	412'501

8 Accantonamenti

Gli accantonamenti sono rilevati quando è probabile l'esistenza di un impegno attuale derivante da un evento passato, il cui ammontare e/o la cui scadenza sono incerti ma attendibilmente stimabili. Gli accantonamenti sono valutati sulla base di una stima del deflusso finanziario necessario per estinguere l'obbligo. L'accantonamento riguarda misure che mirano a compensare una riduzione dell'aliquota di conversione delle rendite presso la cassa pensioni PKG.

in migliaia di CHF

	Accantonamenti per impegni di previdenza	Accantonamenti per ristrutturazioni	Altri accantonamenti	Totale accantonamenti
Valore contabile al 01.01.2024	1'036	-	-	1'036
Costituzione	-	-	-	-
Impiego	-410	-	-	-410
Scioglimento	-206	-	-	-206
Valore contabile al 31.12.2024	420	-	-	420
di cui accantonamenti a breve termine	393	-	-	393
di cui accantonamenti a lungo termine	27	-	-	27

Il prospetto precedente presenta lo stato e le variazioni degli accantonamenti per il 2024, mentre quello seguente indica i valori per il 2025.

in migliaia di CHF

	Accantonamenti per impegni di previdenza	Accantonamenti per ristrutturazioni	Altri accantonamenti	Totale accantonamenti
Valore contabile al 01.01.2025	420	-	-	420
Costituzione	-	-	-	-
Impiego	-350	-	-	-350
Scioglimento	-43	-	-	-43
Valore contabile al 31.12.2025	27	-	-	27
di cui accantonamenti a breve termine	-	-	-	-
di cui accantonamenti a lungo termine	27	-	-	27

9 Fondi vincolati

I fondi a destinazione vincolata sono costituiti da un lato da fondi specifici di incentivazione e dall'altro da fondi provenienti da donazioni e lasciti. Si tratta di fondi allocati al Fondo nazionale svizzero con uno scopo specifico e che, conformemente ad esso, non hanno ancora potuto essere utilizzati per finanziare sussidi alla ricerca e borse di studio.

I fondi specifici di incentivazione finanziano le attività che il FNS svolge principalmente in accordo con la SEFRI, la DSC e Innosuisse.

I mezzi del fondo provenienti da donazioni e lasciti sono investiti in immobilizzi finanziari e vengono valutati di conseguenza.

in migliaia di
CHF

	Stato			Stato	
	01.01.2024	Entrate	Impiego	Trasferimento	31.12.2025
Fondi specifici di incentivazione	230'947	441'791	-425'471	-	247'256
Fondi a destinazione vincolata provenienti da donazioni e lasciti	123'177	13'001	-4'774	-	131'404
Totale fondi vincolati	354'124	454'792	-430'245	-	378'660

Il prospetto precedente mostra l'andamento dei fondi a destinazione vincolata durante l'esercizio 2024. Si limita a due subtotali per i fondi specifici di incentivazione e per i fondi vincolati provenienti da donazioni e lasciti nonché al totale generale.

in migliaia di CHF

	Stato			Stato	
	01.01.2025	Entrate	Impiego	Trasferimento	31.12.2025
Fondi specifici di incentivazione					
r4d	867	156	-1'023	-	-
SOR4D	11'244	-	-5'051	-	6'193
FLARE	974	11'039	-12'603	-	-590
Programmi bilaterali	28'435	6'586	-10'047	-	24'974
COST	11'177	-	-11'177	-	-
PNR	14'656	16'104	-17'990	-	12'770
PRN	11'716	54'250	-50'036	-	15'930
Programmi speciali biologia & medicina	14'037	-	-14'037	-	-
Programma BRIDGE	52'175	29'609	-33'603	-	48'181
Contributo all'allargamento	34'557	-	-8'748	-	25'809
Misure transitorie Horizon Europe	18'850	131'061	-139'269	-	10'642
Misure complementari Horizon Europe	17'975	11'295	-5'559	-	23'711
Promozione internazionale di progetti e talenti (CS 2023)	30'565	1'226	-12'548	-	19'243
Croazia	3	-	-3	-	-
Joint Programming on neurodegenerative diseases	23	-	-23	-	-
Overhead	-	143'955	-142'580	-	1'375
Subtotale	247'256	405'281	-464'299	-	188'238

Fondo r4d e Croazia: tutti contributi di finanziamento sono stati completati nel 2025. L'importo residuo del Fondo è stato restituito alla DSC o trasferito alle riserve libere.

Fondo FLARE: nel 2025 il Fondo registra un saldo negativo. Si prevede che nel 2026 il saldo tornerà ad essere positivo.

Fondo COST e programmi speciali biologia e medicina: d'intesa con la SEFRI i fondi sono stati sciolti nel 2025. Il finanziamento non è più a destinazione vincolata, ma viene erogato tramite il contributo di base. L'importo residuo è stato trasferito alle riserve libere.

Fondo Joint Programming on neurodegenerative diseases: nel 2025 il patrimonio del Fondo è stato interamente utilizzato e il Fondo è stato sciolto.

in migliaia di CHF

Fondi vincolati provenienti da donazioni e lasciti	Stato			Trasferimento	Stato 31.12.2025
	01.01.2025	Entrate	Impiego		
Subtotale	131'404	8'831	-7'883	-	132'352

Nel 2025 sono stati approvati progetti di promozione per un importo totale di CHF 17,8 milioni.

Totale fondi vincolati	378'660	414'112	-472'182	-	320'590
di cui iscritti a bilancio nei fondi a breve termine	54'713				71'891
di cui iscritti a bilancio nei fondi a lungo termine	323'947				248'699

La ripartizione dei fondi a breve e a lungo termine si basa sulle stime di previsione per il 2026, in base alle quali i fondi vincolati a breve termine vengono utilizzati entro 12 mesi. Le entrate e l'impiego includono anche i risultati finanziari delle immobilizzazioni finanziarie corrispondenti.

10 Istituti di previdenza

Il FNS ha concluso un contratto di affiliazione con la cassa pensioni PKG di Lucerna.

I lavoratori dipendenti del FNS sono assicurati presso la PKG contro le conseguenze economiche della vecchiaia, dell'invalidità e del decesso; questa copertura è basata sul principio del primato dei contributi. Si tratta di un piano nell'ambito del quale i lavoratori e il datore di lavoro versano contributi fissi. Tali contributi sono contabilizzati nel conto economico nel periodo in cui vengono versati.

Durante l'esercizio 2025, i contributi ai piani previdenziali sono stati pari a 5'766 migliaia di franchi (2024: 5'766 migliaia di CHF). Il FNS non accantona riserve per i contributi del datore di lavoro.

Il FNS non ha alcun interesse economico o impegno nei confronti della PKG.

La PKG ha un tasso di copertura (non verificato) del 117,8% (2024: 115,6%).

11 Capitale della fondazione

Il capitale della fondazione è costituito da un importo totale di 330'000 franchi versato dai fondatori, e da un contributo una tantum della Confederazione di un milione di franchi.

12 Fondi propri

in migliaia
di CHF

	Stato			Trasferimento	Stato 31.12. 2024
	01.01.2024	Entrate	Impiego		
Fondi liberi					
Fondi non vincolati provenienti da donazioni e lasciti	118	682	-40	-	760

in migliaia
di CHF

	Stato			Trasferimento	Stato 31.12. 2025
	01.01.2025	Entrate	Impiego		
Fondi liberi					
Fondi non vincolati provenienti da donazioni e lasciti	760	52	-	-	812

I fondi integrano il capitale che il FNS può utilizzare a propria discrezione.

13 Operazioni fuori bilancio

a) Sussidi stanziati il 31.12.2024 per i futuri esercizi

in migliaia di
CHF

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Totale
Progetti	514'509	364'703	202'366	56'874	6'473	-	1'144'925
Carriere	204'958	143'827	90'109	47'058	17'559	-	503'511
Programmi	171'680	111'309	64'768	11'271	1'136	-	360'164
Infrastrutture	31'596	23'469	22'919	22'361	-	-	100'345
Compiti supplementari	8'454	3'680	1'173	608	-	-	13'915
Comunicazione scientifica	4'236	530	-	-	-	-	4'766
Totale	935'433	647'518	381'335	138'172	25'168	-	2'127'626

Sussidi stanziati il 31.12.2025 per i futuri esercizi

in migliaia di
CHF

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Totale
Progetti	563'289	390'345	208'185	43'261	-	-	1'205'080
Carriere	207'714	134'929	79'697	38'562	11'503	597	473'002
Programmi	136'710	87'322	29'210	6'993	250	-	260'485
Infrastrutture	24'329	23'679	23'071	710	-	-	71'789
Compiti supplementari	19'422	10'194	6'893	1'025	-	-	37'534
Comunicazione scientifica	5'078	504	-	-	-	-	5'582
Totale	956'542	646'973	347'056	90'551	11'753	597	2'053'472

Secondo la convenzione sulle prestazioni per il periodo di contribuzione 2025-2028 i contributi federali al FNS per il periodo 2026-2028 (escl. sussidi overhead e misure transitorie Horizon Europe) ammontano a CHF 3395 milioni. In relazione al pacchetto di sgravio 27 della Confederazione sono da prevedere riduzioni dei contributi negli anni 2027 e 2028.

b) Altri impegni da non iscrivere a bilancio

Alla data di chiusura del bilancio esistevano gli impegni seguenti, derivanti da contratti di locazione e/o di leasing operativi che non possono essere rescissi entro un anno.

in migliaia di
CHF

	31.12.2025	31.12.2024
Da 1 a 2 anni	2'199	725
Da 3 a 5 anni	1'450	36
Oltre 5 anni	-	-
Totale	3'649	761

14 Contributi federali

Questa voce comprende i contributi versati dalla Confederazione per finanziare la ricerca, , a copertura dei costi indiretti di ricerca sostenuti dagli istituti di ricerca e delle prestazioni fornite. Queste ultime comprendono la valutazione scientifica e la governance, le relazioni pubbliche nonché la Segreteria con sede a Berna e l'Antenna di Bruxelles.

in migliaia di CHF	2025	2024
Contributo di base	963'550	973'157
Poli di ricerca nazionali PRN	54'230	54'340
Programmi nazionali di ricerca PNR	14'790	14'820
Compiti supplementari / Mandato di promozione della Confederazione	17'317	19'459
Misure complementari Horizon Europe	7'395	15'761
Contributi DSC	-487	33'629
Overhead	122'554	121'945
SwissCore	500	500
Contributi vari	9'192	-540
Misure transitorie Horizon Europe	97'071	94'513
Totale	1'286'111	1'327'584

Conformemente alla convenzione sulle prestazioni con la SEFRI, dal 2021 i contributi per il programma BRIDGE rientrano nel contributo di base e non più nei compiti supplementari. Nel 2025 la quota corrispondente al programma BRIDGE è ammontata a 13'100 migliaia di franchi (2024: 13'200 migliaia di CHF).

15 Altri contributi

in migliaia di CHF	2025	2024
Sussidi concessi da Innosuisse per SwissCore	125	125
Sussidi concessi da Innosuisse per il programma BRIDGE	13'487	-
Sussidi concessi da Innosuisse per le misure complementari Horizon Europe (SQI)	3'900	-
Altri	1'205	1'519
Totale	18'717	1'644

16 Costi per la promozione della ricerca

Per i contributi che sono stati assegnati sono stabilite delle tranches in base agli anni dei progetti, senza procedere a una delimitazione per anno civile. Gli anni dei progetti iniziano sempre non appena vengono resi disponibili i sussidi alla ricerca che sono contabilizzati nell'anno in cui è previsto l'inizio del versamento di tali sussidi. In altri termini, se un progetto ha una durata superiore ai 12 mesi, le tranches dei sussidi saranno contabilizzate ogni anno in ordine cronologico prendendo come base l'inizio previsto per il progetto.

in migliaia di CHF		2025	2024
Progetti		658'459	572'598
Carriere		233'320	228'907
Programmi	Poli di ricerca nazionali	48'836	50'734
	Programmi nazionali di ricerca	17'418	11'480
	Altri programmi	116'312	136'337
	Cooperazione internazionale	28'458	21'049
Totale programmi		211'024	219'600
Infrastrutture		31'668	39'251
Comunicazione scientifica		23'820	21'812
Compiti supplementari		22'254	21'376
Rimborsi		-25'218	-17'725
Contributi assegnati, ma non utilizzati		-12'204	-7'890
Totale		1'143'124	1'077'929

17 Overhead

In virtù dell'articolo 10 capoverso 4 della legge federale sulla promozione della ricerca e dell'innovazione e degli articoli 33 segg. dell'ordinanza relativa alla legge federale sulla promozione della ricerca e dell'innovazione, il FNS accorda ai centri di ricerca dei cosiddetti sussidi overhead volti a compensare in parte i costi generali in cui incorrono detti centri nell'ambito dei progetti di ricerca sostenuti dal FNS.

Il FNS determina gli importi dei sussidi overhead in funzione di ogni centro di ricerca basandosi sulle sovvenzioni assegnate a progetti l'anno precedente. Questi sussidi vengono stabiliti ogni anno.

18 Costi amministrativi e ammortamenti

in migliaia di CHF	2025	2024
Costi del personale	43'485	44'773
Costi informatici	10'062	12'554
Costi immobiliari	1'142	1'369
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	6	6
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-	365
Altri costi amministrativi / Mandati esterni	1'150	1'411
Totale	55'845	60'478

19 Altri ricavi/Costi d'esercizio

Altri ricavi d'esercizio

in migliaia di CHF	2025	2024
Mensa	280	308
Ricavi da locazione	52	47
Totale	332	355

Altri costi d'esercizio

in migliaia di CHF	2025	2024
Mensa	392	414
Totale	392	414

20 Ricavi finanziari/Costi finanziari

in migliaia di CHF	2025	2024
Ricavi finanziari	8'716	12'177
Costi finanziari	-192	-148
Risultato finanziario totale	8'524	12'029

Il risultato finanziario deriva da investimenti finanziari di donazioni e lasciti.

21 Ricavi / costi estranei all'esercizio

in migliaia di CHF	2025	2024
Ricavi estranei all'esercizio*	357	26
Costi estranei all'esercizio	-	-
Totale	357	26

*Ridistribuzione della tassa sul CO₂, rimborsi assicurativi

22 Operazioni con parti correlate

Sono considerate parti correlate i soggetti che possono esercitare un influsso significativo diretto o indiretto sulle decisioni finanziarie o operative del Fondo nazionale svizzero. Le operazioni seguenti sono state svolte con parti correlate:

- Assegnazione di sussidi per la ricerca ai membri del Consiglio di fondazione: 0 migliaia di franchi (2024: 649 migliaia di CHF)
- Assegnazione di sussidi per la ricerca ai membri del Consiglio della ricerca: 12'239 migliaia di franchi (2024: 28'064 migliaia di CHF)

Il totale dei contributi assegnati a favore dei membri di tutti i comitati specialistici, compreso il Consiglio della ricerca, ammonta a 103'438 migliaia di franchi (2024: 100'450 migliaia di CHF).

23 Compensi degli organi direttivi

Nell'anno in rassegna, ai membri del Consiglio di fondazione e della ricerca nonché dell'Assemblea dei delegati (comprese le presidenze) sono state versate indennità fisse, giornaliere o forfettarie per un totale di 3'901 migliaia di franchi (2024: 2'883 migliaia di franchi).

Inoltre, sono stati messi a disposizione dei membri del Consiglio della ricerca contributi di sgravio per 627 migliaia di franchi (2024: 2'525 migliaia di CHF).

I membri della direzione hanno percepito in totale 1'145 migliaia di franchi (2024: 1'147 migliaia di CHF) a titolo di salari lordi durante l'esercizio in esame.

24 Onorario di revisione

in migliaia di CHF	2025	2024
per prestazioni di audit	77	61
per altre prestazioni	-	-
Totale	77	61

25 Eventi successivi alla data di bilancio

Nessun evento degno di menzione si è verificato dopo la data di chiusura del bilancio al 31.12.2025. Sono stati considerati gli eventi verificatisi entro il 14.04.2026.

26 Approvazione del conto annuale

In conformità alla raccomandazione del Controllo federale delle finanze che ha esaminato il conto annuale in qualità di organo di revisione esterno, il Consiglio di fondazione ha previsto l'approvazione del conto annuale 2025 nella sua seduta del 14 aprile 2026.